




# **ASOCIACION AMIGOS DEL GOLF SANTA MARINA**

**Asamblea General Ordinaria**

**04 de abril de 2015**

# AGENDA

1. Situación número de asociados
  2. Cuentas 2014. Gastos extraordinarios
  3. Estadísticas de juego y actividad deportiva 2014
  4. Agradecimientos
  5. Presupuesto 2015-gastos extraordinarios-programación deportiva
  6. Tarifas 2015
  7. Gestión de la Casa Club. Tarifas de eventos.
  8. Modificación del R. régimen interno de Club de Golf Santa Marina
  9. Situación del proceso de liquidación de los activos de GSMSL
  10. Propuesta de fijación del precio de las nuevas acciones de LRGSA
  11. Modificación del Reglamento regulador del régimen de participación en LRGSA
  12. Ruegos y preguntas
- 

# 1 - EVOLUCION NUMERO DE ASOCIADOS

	18 de Abril 2014			Altas	Bajas	Neto	02 de Abril 2015		
	Nº	%	%				Nº	%	%
<b>Cabezas de Familia</b>	<b>270</b>	<b>100,0%</b>	<b>64,4%</b>	<b>94</b>	<b>40</b>	<b>54</b>	<b>324</b>	<b>100,0%</b>	<b>55,5%</b>
Cantabria	113	41,9%	66,9%	37	17	20	133	41,0%	67,9%
Resto	157	58,1%	57,9%	58	24	34	191	59,0%	49,2%
<b>Consortes</b>	<b>65</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,5%</b>	<b>36</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>88</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,1%</b>
Cantabria	18	27,7%	10,7%	12	6	6	24	27,3%	12,2%
Resto	47	72,3%	17,3%	24	7	17	64	72,7%	16,5%
<b>Hijos entre 14 y 27 años</b>	<b>47</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,2%</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,6%</b>
Cantabria	5	10,6%	3,0%	4	2	2	7	14,0%	3,6%
Resto	42	89,4%	15,5%	1	0	1	43	86,0%	11,1%
<b>Hijos menores 14 años</b>	<b>37</b>	<b>100,0%</b>	<b>8,8%</b>	<b>93</b>	<b>8</b>	<b>85</b>	<b>122</b>	<b>100,0%</b>	<b>20,9%</b>
Cantabria	15	40,5%	8,9%	19	2	17	32	26,2%	16,3%
Resto	22	59,5%	8,1%	74	6	68	90	73,8%	23,2%
<b>Total Asociados</b>	<b>419</b>	<b>105,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>228</b>	<b>63</b>	<b>165</b>	<b>584</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
Cantabria	169	40,3%	80,5%	72	27	45	196	33,6%	100,0%
Resto	271	64,7%	90,8%	156	36	120	388	66,4%	100,0%
<b>CF socios minorit. GSMSL (% total CF)</b>	<b>105</b>	<b>100,0%</b>	<b>35,2%</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>100,0%</b>	<b>33,3%</b>
Cantabria	59	56,2%	36,0%	0	2	-2	57	52,8%	42,9%
Resto	46	43,8%	34,3%	5	0	5	51	47,2%	26,7%
<b>Accionistas minorit. GSMSL (% CF)</b>	<b>298</b>	<b>100,0%</b>					<b>298</b>	<b>100,0%</b>	<b>36,2%</b>
Cantabria	164	55,0%					164	55,0%	34,8%
Resto	134	45,0%					134	45,0%	38,1%

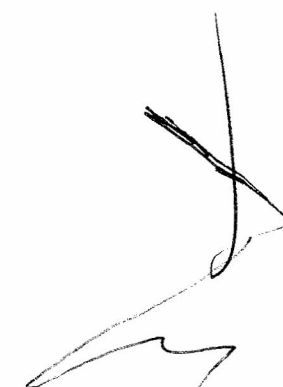
## 2.1 - CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS 2014

<b>INGRESOS</b>	<b>431.080,40 €</b>
INGRESOS POR CUOTAS	319.578,00 €
INGRESOS POR ACTIVIDAD DEPORTIVA	107.551,06 €
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE HOSTELERIA	3.951,34 €
 <b>GASTOS</b>	 <b>-344.090,41 €</b>
PERSONAL	-145.984,00 €
MANTENIMIENTO DEL CAMPO	-138.343,94 €
SUMINISTROS	-39.776,02 €
OTROS GASTOS Y SERVICIOS	-25.655,17 €
REGULARIZACION IVA	5.668,72 €
 <b>RESULTADO ANTES DE GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	 <b>86.989,99 €</b>
 <b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	 <b>-76.166,10 €</b>
 <b>RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	 <b>10.823,89 €</b>
IMPUESTOS	-372,92 €
 <b>BENEFICIOS DESPUES DE IMPUESTOS</b>	 <b>10.450,97 €</b>



## 2.2 - BALANCE DE SITUACION 31.12.2014

ACTIVO		PASIVO	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>609,01 €</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>1.327,94 €</b>
Inversiones financieras a largo plazo	609,01 €		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>91.886,40 €</b>	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>91.167,47 €</b>
Existencias	228,96 €	Deudas a corto plazo	354,51 €
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11640,86 €	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	90.812,96 €
Tesorería	79.056,58 €		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>92.495,41 €</b>	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>92.495,41 €</b>

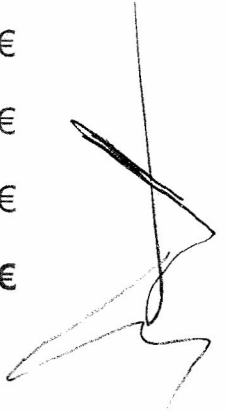


## 2.3 - COMPARATIVA REAL 2014 CON PRESUPUESTO 2014

	Presupto 2104	%	Real 2014	%	Deviación	%
<b>INGRESOS 2014</b>						
INGRESOS POR CUOTAS	299.696,00 €	80,4%	319.578,00 €	74,1%	19.882,00 €	6,6%
INGRESOS POR ACTIVIDAD DEPORTIVA	63.482,61 €	17,0%	107.551,06 €	24,9%	44.068,45 €	69,4%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE HOSTELERIA	9.600,00 €	2,6%	3.951,34 €	0,9%	-5.648,66 €	-58,8%
<b>TOTAL INGRESOS 2014</b>	<b>372.778,61 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>431.080,40 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>58.301,79 €</b>	<b>15,6%</b>
<b>GASTOS 2014</b>						
PERSONAL	-139.659,68 €	50,9%	-145.984,00 €	34,7%	-6.324,32 €	4,5%
MANTENIMIENTO DEL CAMPO	-87.853,92 €	30,3%	-138.343,94 €	32,9%	-50.490,02 €	57,5%
SUMINISTROS	-33.455,68 €	12,4%	-39.776,02 €	9,5%	-6.320,34 €	18,9%
OTROS GASTOS Y SERVICIOS	-17.431,99 €	6,4%	-25.655,17 €	6,1%	-8.223,18 €	47,2%
REGULACION DE IVA			5.668,72 €		5.668,72 €	
<b>GASTOS DE EXPLOTACION 2014</b>	<b>-278.401,27 €</b>	<b>80,3%</b>	<b>-344.090,41 €</b>	<b>81,9%</b>	<b>-65.689,14 €</b>	<b>23,6%</b>
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS 2014</b>	<b>-67.056,62 €</b>	<b>19,7%</b>	<b>-76.166,10 €</b>	<b>18,1%</b>	<b>-9.109,48 €</b>	<b>13,6%</b>
<b>TOTAL GASTOS 2014</b>	<b>-345.457,89 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>-420.256,51 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>-74.798,62 €</b>	<b>21,7%</b>
<b>RESUSLTADO 2014</b>						
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION 2014</b>	<b>94.377,34 €</b>	<b>26,5%</b>	<b>86.989,99 €</b>	<b>20,2%</b>	<b>-7.387,35 €</b>	<b>-7,8%</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS 2014</b>	<b>27.320,72 €</b>	<b>8,5%</b>	<b>10.823,89 €</b>	<b>2,5%</b>	<b>-16.496,83 €</b>	<b>-60,4%</b>

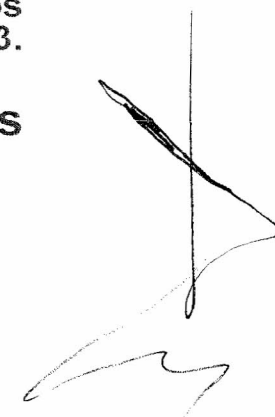
## 2.4 GASTOS EXTRAORDINARIOS 2014

EXTRAORDINARIOS REALES 2014	2014
Reparación fugas	-2.102,92 €
Reparación cuarto bombas	-14.521,32 €
Reparación bunkers	-8.744,00 €
Arena calle	-10.252,00 €
Reparación aspersores	-6.018,50 €
Reparación depuradora	-1.664,84 €
Zona infantil	-1.300,00 €
Contador gas cocina	-953,91 €
Tubería cobre aire comprimido limpieza zapatos	-339,13 €
Esteras campo de prácticas	-1.592,49 €
Reparación caseta de captación de agua	-2.407,40 €
Hoyo 15	-28.226,76 €
Traviesas de contención hoyo 13	-790,00 €
<b>TOTAL REAL 2014</b>	<b>-78.913,27 €</b>



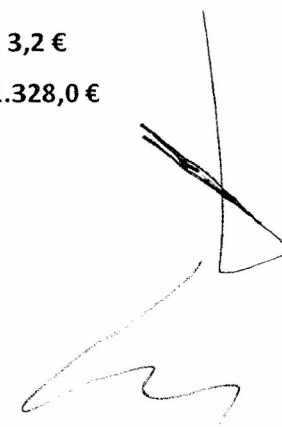
## 2.5 – ACTUACIONES EXTRAORDINARIAS EN EL CAMPO

- A partir del mes de julio el campo ha estado totalmente operativo.
- **En el mes de Octubre se inició el proceso de extendido de arena en las calles.**
  - En los 14 años de historia del club únicamente se llevaron a cabo las labores de pinchado y recebo de la totalidad del campo en 2 ocasiones. La Junta Directiva ve imprescindible la realización de estos trabajos, como parte del planning del mantenimiento del campo a realizar todos los años.
  - Se inició tarde, sin los medios adecuados y sin la infraestructura de accesos preparada, pero hemos adquirido la experiencia y se están tomando las medidas para optimizar el próximo proceso
  - Se necesitarán 5 años para asegurar que las calles sean jugables todo el año.
- **Ante el riesgo de daños irreparables en el green del 15 y en la caseta de captación de agua para riego por futuras riadas, se decidió afrontar las obras de protección realizadas, no previstas en el presupuesto.**
  - Gracias a J.L. Moura pudimos agilizar la tramitación en Confederación del Norte
  - De no haberse realizado las obras, con las riadas de este invierno, el green habría desaparecido en una gran parte y la caseta se habría venido abajo.
  - En la negociación con Excavaciones Pedrín del presupuesto del 15, conseguimos que nos hiciera gratis el camino del 12 al 13 y la colocación del muro de protección del green del 13. Y gracias a maderas Girasa, la madera para el muro solo nos ha costado 790€
- **La obra del green del 15 nos ha obligado a retrasar la reparación de los puentes al 1º semestre de este año.**



## 3.1 - GREENFEES SOCIOS AÑO 2014

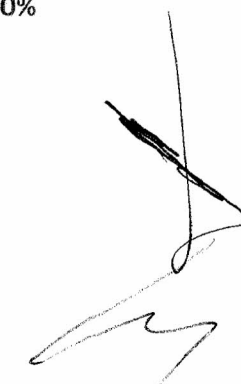
SOCIOS QUE HAN JUGADO ALGUNA VEZ EN 2014					Green Fees							Green Fees medio			
CF	CONY.	HIJO	TOTAL				18 hoyos	9 hoyos	Jugado	%	Pagado	%	Nº ab.	Sin efecto abono/10	Con efecto abono
CANTABRIA							3748	597	4345	65,2%	3118	74,8%	15	4,1 €	3,6 €
91,0%	75,0%	30,8%	77,0%				86,3%	13,7%	100,0%					17.851,2 €	15.642,0 €
121	18	12	151	42,5%	JUGADORES	SLD./año	25	4	29		21			5,7 €	
133	24	39	196	33,6%	SOCIOS	SLD./año	19	3	22		16			24.876,0 €	
RESTO							1881	439	2320	34,8%	1053	25,2%		2,6 €	2,4 €
70,2%	56,3%	25,6%	52,6%				81,1%	18,9%	100,0%				3	5.919,5 €	5.568,0 €
134	36	34	204	57,5%	JUGADORES	SLD./año	9	2	11		5			5,6 €	
191	64	133	388	66,4%	SOCIOS	SLD./año	5	1	6		3			13.042,0 €	
TOTAL							5629	1036	6665	100,0%	4171	100,0%	18	3,6 €	3,2 €
78,7%	61,4%	26,7%	60,8%				84,5%	15,5%	100,0%					23.729,3 €	21.328,0 €
255	54	46	355	100,0%	JUGADORES	SLD./año	16	3	19		12			5,7 €	
324	88	172	584	100,0%	SOCIOS	SLD./año	10	2	11		7			37.918,0 €	



### 3.2 - ANALISIS DE FRECUENCIA DE JUEGO EN 2014 DE CADA SOCIO JUGADOR

- Porcentaje de jugadores que han jugado en los distintos rangos de veces al año

	01-10	11-20	21-30	31-40	41-50	51-60	61-70	71-80	81-90	91-100	101-10	111-20	121-30	131-40	141-50	TOTAL
LOCAL	35,8%	19,2%	9,9%	10,6%	6,0%	4,6%	4,6%	1,3%	0,0%	4,0%	2,0%	1,3%	0,0%	0,0%	0,7%	100,0%
	35,8%	55,0%	64,9%	75,5%	81,5%	86,1%	90,7%	92,1%	92,1%	96,0%	98,0%	99,3%	99,3%	99,3%	100,0%	
RESTO	69,1%	14,7%	7,4%	5,4%	0,5%	1,0%	0,0%	1,0%	1,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
	69,1%	83,8%	91,2%	96,6%	97,1%	98,0%	98,0%	99,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
TOTAL	54,9%	16,6%	8,5%	7,6%	2,8%	2,5%	2,0%	1,1%	0,6%	1,7%	0,8%	0,6%	0,0%	0,0%	0,3%	100,0%
	54,9%	71,5%	80,0%	87,6%	90,4%	93,0%	94,9%	96,1%	96,6%	98,3%	99,2%	99,7%	99,7%	99,7%	100,0%	



### 3.3 - ALQUILER DE BUGGIES Y CARROS ELECTRICOS MENSUALIZADOS EN 2014

<b>BUGGIES</b>	<b>1194</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>36</b>	<b>52</b>	<b>103</b>	<b>178</b>	<b>450</b>	<b>191</b>	<b>126</b>	<b>32</b>	<b>13</b>
% MENSUAL	100,0%	0,2%	0,2%	0,8%	3,0%	4,4%	8,6%	14,9%	37,7%	16,0%	10,6%	2,7%	1,1%
% EN VERANO									68,6%				
% 1º Y 2º SEMESTRE	100,0%			17,1%						82,9%			
% SALIDAS QUE SE UTILIZARON BUGGIES	15,5%	2,4%	8,3%	8,2%	7,6%	9,8%	12,9%	17,2%	21,4%	18,9%	14,1%	6,0%	11,1%
<b>CARROS ELECTR.</b>	<b>797</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>56</b>	<b>51</b>	<b>122</b>	<b>356</b>	<b>53</b>	<b>71</b>	<b>37</b>	<b>9</b>
% MENSUAL	100,0%	0,5%	0,1%	0,3%	4,4%	7,0%	6,4%	15,3%	44,7%	6,6%	8,9%	4,6%	1,1%
% EN VERANO									66,6%				
% 1º Y 2º SEMESTRE	100,0%			18,7%						81,3%			
% SALIDAS QUE SE UTILIZARON CARRO E.	10,3%	4,9%	4,2%	1,8%	7,4%	10,6%	6,4%	11,8%	16,9%	5,2%	8,0%	7,0%	7,7%
<b>BUGGIES Y C. ELEC.</b>	<b>1991</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>71</b>	<b>108</b>	<b>154</b>	<b>300</b>	<b>806</b>	<b>244</b>	<b>197</b>	<b>69</b>	<b>22</b>
% MENSUAL		0,3%	0,2%	0,6%	3,6%	5,4%	7,7%	15,1%	40,5%	12,3%	9,9%	3,5%	1,1%
% EN VERANO									67,8%				
% 1º Y 2º SEMESTRE	100%			17,7%						82,3%			
% SALIDAS QUE SE ALQUILAN AVEHICULO	25,8%	7,3%	12,5%	10,0%	15,0%	20,5%	19,3%	29,0%	38,3%	24,1%	22,1%	13,0%	18,8%

### 3.4 - RESUMEN DE ACTIVIDAD

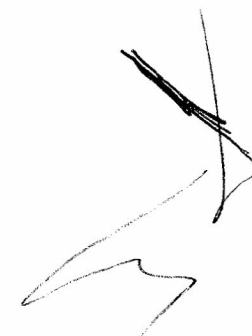
DERECHOS DE JUEGO 2014	9 HOYOS	18 HOYOS	TOTAL
GOLF SOCIOS	1108	4969	6077
GOLF VISITANTE		240	240
PROFESIONAL		45	45
GOLF INVITADO	176	382	558
INSCRIPCIONES TORNEOS SOCIOS		527	527
INSCRIPCIONES TORNEOS NO SOCIOS		198	198
GREEN FEES CONCIERTOS EMPRESAS		4	4
ALQUILER BUGGIES/CARRO SOCIOS	783	1336	2119
ALQUILER BUGGIES/CARRO INVITADOS		115	115
PADEL SOCIO		61	61
ALUMNOS DE CLASES DE GOLF			90
NUMERO DE CLASES DE GOLF			501
CAMPO DE PRACTICAS		5783	5783
Total salidas golf			7706
Golf Socios (1+5+10)			6665





### 3.5 – CAMPEONATO DE LA PGA DE ESPAÑA

- Ha sido un reto para todos, salvado con éxito. Nadie se lo creía.
- Gran afluencia de participantes y visitantes.
- Ha puesto a Santa Marina en el mapa golfístico.
- Gran repercusión mediática
- Emotivo homenaje a Severiano Ballesteros y a Ramón Sota protagonizado por Chema Olazabal
- Clausura presidida por el Consejero de Educación, Cultura y Deporte, el Alcalde de San Vicente de La Barquera y el Presidente de la Real Federación Española de Golf
- Se repetirá anualmente hasta el 2017 como “Premio Liébana 2017”



## 4.1 - AGRADECIMIENTOS

**Instituto FORAMONTANOS**

**Real Federación Española de Golf**

**Federación Cantabria de Golf**

**Gobierno de Cantabria**

**Ayto. San Vicente**

**Ayto. Comillas**

**Ayto. Valdáliga**

**Fundación Ramón Sota**

**PGA Cantabria**

**PGA España**

**Olazábal, José María**

**Golf Puerta de Hierro**

**Golf Santander**

**Golf de Pedreña**

**Golf Noja**

**Golf Rovacías**

**Golf Villamayor**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Instituciones**

**Profesionales**

**Club de golf**

**Club de golf**

**Club de golf**

**Club de golf**

**Club de golf**

**Club de golf**

**Aportación alumnos en prácticas para mantenimiento**

**Asistencia técnica para el mantenimiento del campo**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Espónsor PGA**

**Colaboración PGA**

**Bolas Campo de Prácticas**

**Bolas Campo de Prácticas**

**Maquinaria**

**Maquinaria**

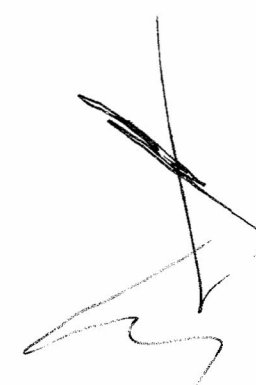
**Maquinaria**

**Maquinaria**



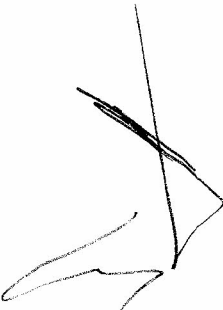
## 4.2 - AGRADECIMIENTOS

Maderas Girasa	Empresas	Aportación madera tratada con descuento green del 13
Excavaciones Pedrín	Empresas	Green del 13 y camino del 12 al 13
Grundfos	Empresas	Reparación estación de riego
AON	Empresas	Espónsor PGA
Banco Alcalá	Empresas	Espónsor PGA
Banco Santander	Empresas	Espónsor PGA
Cafés Dromedario	Empresas	Espónsor PGA
Deluz	Empresas	Espónsor PGA
El Diario Montañes	Empresas	Espónsor PGA
Faustino	Empresas	Espónsor PGA
Frigo	Empresas	Espónsor PGA
Isidoro San Justo	Empresas	Espónsor PGA
Kyocera	Empresas	Espónsor PGA
Original Sport	Empresas	Espónsor PGA
Schweppes	Empresas	Espónsor PGA
Damm	Empresas	Espónsor PGA y premios torneos
Deltacinco-John Deere	Empresas	Espónsor PGA y maquinaria de mantenimiento
La Abacería	Empresas	Premios torneos
Mary Kay	Empresas	Premios torneos
Pelo Stop	Empresas	Premios torneos
Proshop Las Caldas	Empresas	Premios torneos
Restaurante Las Redes	Empresas	Premios torneos
Taylor Made	Empresas	Premios torneos
Titleist	Empresas	Premios torneos
Gutierrez Sanchez, Ricardo	Colaboradores	Trabajos de carpintería
González Pendas, Yolanda y su equipo de Restauración.	Colaboradores	Restauración mobiliario Casa Club
Portilla, Ana	Colaboradores	Asesoramiento en restauración
Álvarez Gonzalez, Jesús Fernando	Colaboradores	Recuperación del campo
Fernández Gutiérrez, Luis Angel	Colaboradores	Recuperación del campo
García Revilla, Alfonso	Colaboradores	Recuperación del campo



## 4.3 - AGRADECIMIENTOS

Dávila Correa, Octavio	Socio	Jefe de Campo y asesoramiento póliza de seguro
Tejería Saiz, Pedro	Socio	Mejora de precios en la arena calles
Gómez Bolado, Fausto	Socio	Arena Greenes y premios para torneos
Moreno de Cala, Luis	Socio	Bolas Campo Prácticas
Dávila Quiroga, Eduardo	Socio	Esteras campo de prácticas
Verdeja Lizama, Julio	Socio	Resuperación campo
De Celis Callejo, Pedro	Socio	Separación entre esteras Campo de Prácticas
Martínez, Ana	Socio	Jardinera tienda
Gómez-Laso, José Francisco	Socio	Proyector
Río Llorente, José Luis	Socio	Suelo de la oficina y mano de obra
Pares, Juan (Textil Santanderina)	Socio	Tela para tapizar comedor
Hermanos Echevarría	Socio	Monolitos recorridos Sota y Ballesteros
Moura, José Luis	Socio	Negociación con Confederación para la obra del green del 15
Muñoz, Cosme	Socio	Asesoramiento e intermediación en la captación de nuevos socios.
Puente Díaz, Marcelo	Socio	Onda Occidental. - Publicidad
Sunyer Lachiondo, Gonzalo	Socio	Asesoramiento forestal y transformación del bunker del 18.
Peredo, José Ramón	Socio	Espónsor PGA
Banus Gutiérrez, Angel	Socio	Premios torneos
Fernández Villegas, Vivencio	Socio	Premios torneos
González Mirones, Juan Antonio	Socio	Premios torneos
Alonso Astuy, Pablo	Socio	Premios torneos
Álvarez Fernández, Isidoro	Socio	Premios torneos
Del Valle Torme, Isabel	Socio	Premios torneos
Fomperosa, Jorge (Fomperosa Soluciones)	Socio	Premios torneos
Echevarría Martínez, Sara	Socio	VOLuntaria PGA
Pinacho Lora, Mercedes	Socio	VOLuntaria PGA
Martínez García, Vicente	Socio	Voluntario PGA
Saavedra Fanjul, Carlos	Socio	VOLuntario PGA
A todos los socios		Por el respaldo al proyecto, su colaboración y el apoyo a la Junta Directiva
A todos los medios de comunicación		Por la repercusión mediática de la PGA y por el apoyo a la Asociación
Al equipo del Golf Santa Marina		Por su entrega ejemplar al proyecto. Factor clave para el éxito del mismo.



## 5.1 - PRESUPUESTO 2015

	Prest. 2015	%	Real 2014	%	Desviación 15/14	%
INGRESOS POR CUOTAS	363.517,00 €	70,5%	319.578,00 €	74,1%	43.939,00 €	13,7%
INGRESOS POR ACTIVIDAD DEPORTIVA	138.096,85 €	26,8%	107.551,06 €	24,9%	30.545,79 €	28,4%
INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE HOSTELERIA	14.000,00 €	2,7%	3.951,34 €	0,9%	10.048,66 €	254,3%
<b>TOTAL INGRESOS 2014</b>	<b>515.613,85 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>431.080,40 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>84.533,45 €</b>	<b>19,6%</b>
PERSONAL	-157.323,80 €	35,6%	-145.984,00 €	34,7%	-11.339,80 €	7,8%
MANTENIMIENTO DEL CAMPO	-134.190,12 €	30,4%	-138.343,94 €	32,9%	4.153,82 €	-3,0%
SUMINISTROS	-42.090,00 €	9,5%	-39.776,02 €	9,5%	-2.313,98 €	5,8%
OTROS GASTOS Y SERVICIOS	-28.870,20 €	6,5%	-25.655,17 €	6,1%	-3.215,03 €	12,5%
REGULARIZACION IVA	5.668,72 €	-1,3%	5.668,72 €		0,00 €	0,0%
GASTOS DE EXPLOTACION	-356.805,86 €	80,8%	-344.090,41 €	81,9%	-12.715,45 €	3,7%
GASTOS EXTRAORDINARIOS	-84.969,53 €	19,2%	-76.166,10 €	18,1%	-8.803,43 €	11,6%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>-441.775,39 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>-420.256,51 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>-21.518,88 €</b>	<b>5,1%</b>
RESUSLTADO						
RESULTADO DE EXPLOTACION	158.807,99 €	30,8%	86.989,99 €	20,2%	71.818,00 €	82,6%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	73.838,46 €	14,3%	10.823,89 €	2,5%	63.014,57 €	582,2%



## 5.2 - RELACION DE GASTOS EXTRAORDINARIOS PARA RECUPERACION DEL CAMPO

<b>TOTAL REAL 2013</b>	<b>-56.884,48 €</b>	<b>-56.884,48 €</b>
<b>TOTAL REAL 2014</b>	<b>-78.913,27 €</b>	<b>-135.797,75 €</b>
<b>PRESUPUESTO EXTRAORDINARIO 2015</b>		
Reparación 4ª bomba de la estación de riego	-3.584,85 €	
Reparación puentes incluido ensanche barandillas y rehacer el 3 y 13	-12.100,00 €	
Arena en calles en otoño con tratamiento completo.	-27.811,85 €	
Preparación zona de prácticas en la finca paralela al 16	-1.000,00 €	
Reparación pantallas de los buggies	-1.500,00 €	
Caldera pelet Oficina	-1.476,20 €	
Proyecto Ingeniero Caminos para Confederación	-2.347,66 €	
Reparación argallo del tee del 10	-19.428,97 €	
Zona para almacenamiento de arena sin muros	-1.200,00 €	
Asesoría jurídica	-14.520,00 €	
<b>TOTAL PRESUPUESTO 2015</b>	<b>-84.969,53 €</b>	<b>-220.767,28 €</b>

Al ser informado el Administrador Concursal del argayo que se ha producido en el tee del 10 y de que procedíamos a su reparación, ha enviado un escrito al juzgado solicitando que dicho importe sea incluido en el crédito sobre la masa y haciendo saber al juez los importes invertidos en el mantenimiento y reparación del campo, abandonado por su actual propietario desde 2012.



## 5.3 – ACTIVIDAD DEPORTIVA 2015

Febrero 19 Domingo 21 1º puntuable liga social

Marzo	Domingo 1	1º puntuable liga putting green
	Domingo 22	1º puntuable liga social
Abril	Viernes 3	1º campeonato por parejas Pomperosa Soluciones
	Domingo 5	2º puntuable liga putting green
	Martes 22	Liga damas FCG
	Sábado 25	1º torneo Segur Nort. 2º puntuable liga social
	Miércoles 29	Liga senior FCG
Mayo	Sábado 2	Macht Quality Golf. 3º puntuable liga social
	Domingo 3	3º puntuable liga putting green
	Viernes 15	Campeonato Colegio Profesionales
	Sab.30-Dom.31	Campeonato regional individual masculino 1ª y 2ª categoría
Junio	Domingo 7	4º puntuable liga putting green
	Domingo 14	Campeonato Pro-Shop. 4º puntuable liga social
	Sábado 20	Campeonato para el Proam PGA España (abierto)
Julio	Sábado 4	Campeonato Benigno Cobo
	Domingo 5	5º puntuable liga putting green



**Sábado 11**      **Buscando sonrisas**

**Domingo 12**      **Cameonato pare el Proam PGA España (social)**

**Miércoles 22**      **10º Circuito Lady Golf**

**Sábado 25**      **8º circuito Cenor. 5º puntuable liga social**

**Miérc. 29 – Dom. 2**      **CAMPEONATO PGA ESPAÑA**

**Agosto**

**Domingo 9**      **6º puntuable liga putting green**

**Lunes 10**      **Campeonato femenino del Club**

**Martes 11**      **Campeonato del Club por parejas**

**Juev. 13 – Vier. 14**      **Gran campeonato del Club. 6º puntuable liga social**

**Lunes 17**      **Padres e hijos**

**Domingo 23**      **Princesa Leticia**

**Septiembre**

**Domingo 6**      **7º puntuable liga putting green**

**Sábado 12**      **7º puntuable liga social**

**Octubre**

**Domingo 4**      **8º puntuable liga putting green**

**Sábado 24**      **8º puntuable liga social**

**Noviembre**

**Domingo 1**      **9º puntuable liga putting green**

**Domingo 22**      **9º puntuable liga social**

**Diciembre**

**Domingo 6**      **10º puntuable liga putting green**

**Sábado 19**      **GRAN CAMPEONATO DE NAVIDAD. Final liga social**





## 6.1 - TARIFAS ASOCIADOS

Cuotas	2014	2015
Cuota trimestral Cabeza de Familia	225 €	225 €
Cuota trimestral 1 y 2 Miembro de Familia	114 €	114 €
Cuota trimestral a partir del 3 Miembro	57 €	57 €
Cuota trimestral a partir de 27 años	225 €	225 €
Cuota menores de 14 años.		
Pruebas menores de 16 años	Gratuito	5€
Green Fee 18 hoyos	6 €	6 €
Green Fee 9 hoyos	4 €	4 €
Green Fee asociados menores de 14 años.	Gratuito	Gratuito
Inscripción Pruebas	17 €	17 €
Abono anual de Green Fee.	300 €	330 €

**\*\*Todos los socios tendrán derecho a 10 salidas gratuitas anuales.**

### Alquileres / Servicios

Taquilla vestuario anual	45 €	45 €
Custodia carro eléctrico, bolsa y carga batería anual	150 €	150 €
Custodia moto eléctrica, bolsa y carga batería anual. Solo para las 8 actuales.		300 €
Custodia de bolsa/carro manual anual	40 €	40 €
Custodia carro eléctrico, bolsa y carga batería mensual.	25 €	25 €
Custodia moto eléctrica, bolsa y carga batería mensual . Según disponibilidad de espacio.		50 €
Custodia bolsa mensual	15 €	15 €
Alquiler coche eléctrico 18 hoyos		30 €
Alquiler coche de gasolina 18 hoyos	20 €	20 €
Alquiler coche eléctrico 9 hoyos.		18 €
Alquiler coche de gasolina 9 hoyos.	12 €	12 €
Alquiler carro eléctrico 18 hoyos	8 €	10 €
Alquiler carro eléctrico 9 hoyos. Carros antiguos.	4 €	4€
Alquiler carro manual	2 €	2 €
Ficha de bolas campo de practicas (34 bolas)	1 €	1 €
Alquiler palo	5 €	5 €
Alquiler juego de palos	20 €	20 €
Alquiler pista de padel (1hora y 1/2)	10 €	10 €

Abono 20 días alquiler coche eléctrico		400€
Abono 20 días alquiler coche gasolina		265€
Abono 20 días alquiler carro eléctrico		135€
Abono 10 fichas bolas de prácticas	7€	7€
Abono 10 invitaciones		235€

## 6.2 – TARIFAS INVITADOS

	2014	2015
Green fee de 18 hoyos	35 €	35 €
Green fee de 9 hoyos	20 €	20 €
Inscripción pruebas	35 €	35 €
**Un NO SOCIO únicamente puede ser invitado en el año 5 veces. En Agosto sólo podrá ser invitado una vez.		

## 6.3 - TARIFAS VISITANTES

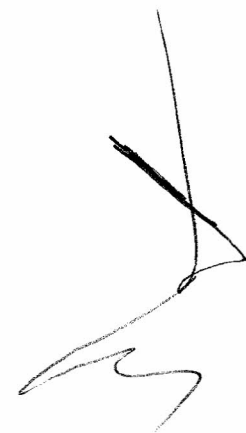
2015	120 €	120 €
Green Fee temporada baja	50 €	50 €
Alquiler coche eléctrico		50 €
Alquiler coche de gasolina	35 €	35 €
Alquiler carro eléctrico	15 €	15 €
Alquiler carro manual	5 €	5 €
Alquiler juego de palos	25 €	25 €
Alquiler palo suelto	5 €	5 €
Inscripción a pruebas temporada alta	120 €	120 €
Inscripción a pruebas temporada baja	50 €	50 €

\* Temporada alta (Semana Santa y mes de Agosto)

\* Temporada baja (resto del año)

## 7 - GESTION DE LA CASA CLUB

- **Confirmar el contrato con Yolanda González Penda para la restauración de la Casa Club y mantenimiento de sus instalaciones.**
  - Se permite la entrada de no socios salvo en el mes de Agosto, donde solo podrán entrar los socios con sus invitados
- **Se pretende incorporar a una persona que se encargue de coordinar las actividades en la Casa Club y vigile por la mejora permanente del servicio**
- **Cancelado el contrato con DELUZ**
- **Para la celebración de eventos el Club alquilará las instalaciones a los interesados con las siguientes normas:**
  - No se celebrarán eventos de terceros en Semana Santa ni en Agosto
  - Los eventos han de ser por la tarde para no interferir el funcionamiento del club.
  - Se podrá utilizar el porche y terraza de la Casa Club para el cocktell y baile después de la cena
  - En todo momento los socios tendrán a su disposición la Casa Club
  - La carpa para la cena se ha de colocar en la plataforma en frente de los greenes del 9 y 18. Tendrán 3 días para montarla y uno para desmontarla.
  - La tarifa por el alquiler de las instalaciones para el evento es de 3.000€ mas IVA para los socios y 4.500€ mas IVA para los no socios.
  - Tiene que ser aprobado previamente por la Junta Directiva.
  - Para eventos menores pedimos la delegación a la Junta Directiva para decidir condiciones



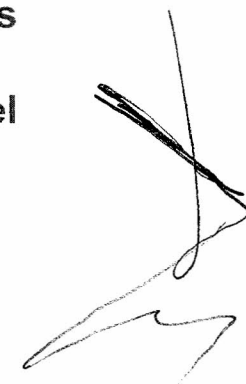
## **8.1 - MODIFICACION DEL REGLAMENTO DEL REGIMEN INTERIOR DEL CLUB DE GOLF SANTA MARINA**

- La recuperación, mantenimiento y cuidado del campo es una responsabilidad de todos.
- Estamos obligados a cuidarlo con el máximo esmero y advertir con educación y respeto las malas prácticas de nuestros consocios.
- Este es un club abierto a todos y donde todos tenemos los mismos derechos y obligaciones. Solo así conseguiremos conservar el ambiente de confraternidad que hoy disfrutamos y que nos hace sentirnos orgullosos de disfrutarlo.
- A la vista de las malas prácticas de algunos socios, observadas durante el año, nos sentimos obligados a denunciarlas, proponer una serie de modificaciones en el reglamento con el objetivo de avanzar en la mejora de las normas de convivencia y del cuidado del campo y advertir que se va a comenzar a aplicar el régimen sancionador recogido en el reglamento.
- A todos gracias por vuestra colaboración.



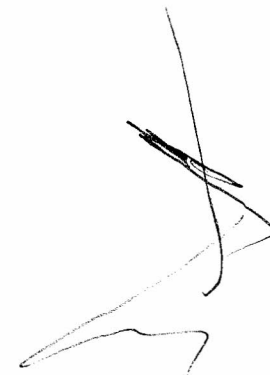
## 8.2 - ARTICULOS QUE MAS SE HAN INCUMPLIDO DEL REGLAMENTO DEL REGIMEN INTERIOR DEL CLUB DE GOLF SANTA MARINA

- ARTICULO 19°. Los horarios de apertura del campo estarán debidamente expuestos en el mostrador del starter, y nadie podrá acceder al campo anteriormente a la hora establecida.
- ARTICULO 20°. Antes de acceder al campo será preceptivo pasar por el control del starter y abonar el Green-fee correspondiente.
- ARTICULO 21°. Únicamente bajo conocimiento y con la autorización del starter se podrá salir al campo por el hoyo 10. En ningún caso se podrá salir por otro hoyo, ni seguir un recorrido diferente que el establecido.
- ARTICULO 24°. Para completar el recorrido de 18 hoyos en un tiempo próximo a las 4 horas, cualquier grupo de jugadores que retrase el juego puede ser requerido a:
  - A) Dar paso al siguiente grupo.
  - B) Interrumpir su juego, y continuarlo más tarde.
- ARTICULO 29. los jugadores deben reponer las "chuletas" que causen en el campo los impactos de bola en las calles y los greens. Se considera falta grave la inobservancia de este Artículo.
- ARTICULO 39°. Marcar las bolas en los greens con marcadores adecuados o monedas. Queda terminantemente prohibido marcar la bola o rasgar el green con tees u otros objetos punzantes.
- ARTICULO 42°. Es obligatorio rastrillar los "bunkers" y colocar posteriormente el rastrillo en su debido sitio.
- ARTICULO 43. FALTAS LEVES
  - Dejar el coche mal aparcado o en zona no prevista para ese fin.



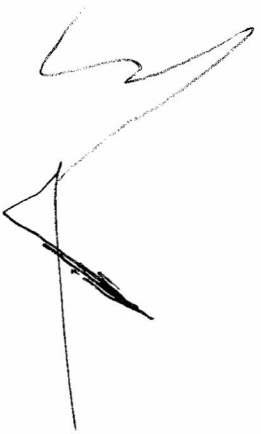
## 8.3 - ARTICULOS A MODIFICAR DEL REGLAMENTO DEL REGIMEN INTERIOR DEL CLUB DE GOLF SANTA MARINA

- **ARTICULO 25°.** Sólo está permitido jugar una bola por persona y en el buggy sólo podrán ir como máximo dos jugadores con sus equipos. Queda terminantemente prohibido el uso de bugguies y motos fuera de los caminos de hormigón, salvo autorización expresa del STARTER.
- **ARTICULO 29°.** No se permitirá el acceso al campo ni a ninguna de las otras instalaciones del Club (CASA CLUB, CAMPO DE PRACTICAS..ETC...) con animales domésticos ni con aparatos de radio, etc.
- **ARTICULO 38°.** Los jugadores deben reponer las "chuletas" que causen en el campo los impactos de bola en las calles y los greens. Queda terminantemente prohibido el acceso a las zonas restringidas en los hoyos 3 y 13. ( Taludes de los greens ). Queda terminantemente prohibido iniciar el juego fuera de los tees de salida indicados al efecto. **Se considera falta grave la inobservancia de este Artículo.**
- **ARTICULO 45°.** Se añade como falta grave, fumar en la Casa Club.



## **9.1 - PROCESO DE LIQUIDACION DE LOS ACTIVOS DE GSM SL**

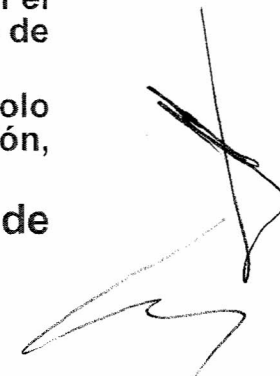
- Informe de don Miguel Millán

A handwritten mark or signature in the top left corner, consisting of a vertical line with a horizontal stroke and a diagonal line crossing it.



## 9.2 - PROCESO DE LIQUIDACION DE LOS ACTIVOS DE GSMSL

- Creemos que ha llegado el momento tanto tiempo esperado.
- Nosotros hemos cumplido los objetivos, incluida la negociación con los bancos, y estamos preparados para hacer una oferta competitiva.
- Nos hemos ganado el derecho a ser tenidos en cuenta; por el importante número de socios , 584, nada menos que el 38% de los de Pedreña, por el éxito de la gestión y por haber invertido en el mantenimiento y recuperación del campo 620.237€ al 31.12.2014 y estar previsto llegar a los 1.024.945€ a final de año.
- Debemos de hacer un último esfuerzo para captar nuevos socios y suscribir acciones adicionales antes del cierre del plazo de suscripción, para poder hacer la oferta mas competitiva posible. No es el momento de dudas. AHORA O NUNCA!!!
- Somos la única opción privada viable para asegurar la supervivencia del campo.
  - Solo el 30% de los ingresos provienen de la explotación deportiva y hotelera. El 70% es de cuotas. Luego la única opción no subvencionada, es un club privado, sin ánimo de lucro, abierto a todos, con los mismos derechos y obligaciones para todos y al que todos se sientan orgullosos de pertenecer. Esa opción es la nuestra.
  - El 66% de todos los asociados son veraneantes. Jugando 6 veces al año de media. Es imposible que paguen sus cuotas si no es porque se sienten totalmente identificados con el proyecto. Por el bien de todos, no hagamos que ese sentimiento desaparezca. Es la base de nuestro éxito.
  - La desconfianza generada por la experiencia anterior es total. Esa es la razón por la que solo el 36,2% de los accionistas minoritarios de GSMSL se han hecho miembros de la Asociación, después de haber comprado en su día su acción entre 12.000€ y 30.000€.
- Existe el riesgo que un grupo de inversores capitaneados por la familia Ruiz de Villa se presente a la subasta.





## **10 - FIJACION DEL PRECIO DE LAS ACCIONES A EMITIR TRAS EL CIERRE DE LA AMPLIACION EN CURSO DE LA REVILLA GOLF SA, A PROPONER A SU JUNTA GENERAL**

- La ampliación de capital de LRGSA abierta el pasado 21 de junio, aún no esta cerrada, porque hemos querido evitar gastos innecesarios en el supuesto de fracasar en la subasta y que se proceda a la liquidación de la misma (Notaría y 1% de impuestos en la reducción de capital)
- El plazo máximo permitido por la ley para cerrar la ampliación es un año y vence el próximo 21 de junio. Proponemos apurar el plazo para dar oportunidad a los que quieran incorporarse o suscribir más acciones antes de la subasta, con el fin de poder mejorar nuestra oferta.
- Pido mis disculpas por mi falta de información sobre la evolución de la misma, pero como comenté en la anterior Asamblea, era fundamental mantener la confidencialidad sobre los recursos que disponemos de cara a la subasta. Pero llegado el momento de la Junta, es nuestra obligación rendir cuentas al 31.12.2014, por ello os hemos mandado el informe del auditor aun a riesgo que la información caiga en manos de la competencia.
- Según el punto 5.8 del Reglamento Regulador del Régimen Jurídico de participación societaria de los miembros de la Asociación en LRGSA, la Asamblea de la Asociación ha de proponer, a la Junta General de la sociedad el precio por acción para el siguiente año.
- La propuesta de la Junta Directiva es proponer a la Asamblea esperar acontecimientos y cuando proceda, celebrar otra Asamblea para decidirlo.



## **11 - MODIFICACION REGLAMENTO REGULADOR DEL REGIMEN JURIDICO DE PARTICIPACION SOCIETARIA DE LOS MIEMBROS DE LA ASOCIACIÓN EN LRGSA**

- Los puntos 5.7 y 5.8 regulan la transmisión de las acciones de los socios que se dan de baja o aquellos que compraron acciones adicionales para ser transferidas a terceros posteriormente.
- Se propone la congelación de estas normas hasta en momento en hayamos adquirido el campo ganando la subasta.

