



ASOCIACIÓN AMIGOS DEL GOLF SANTA MARINA

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

3 DE ABRIL DE 2021

GOLF

ORDEN DEL DÍA

1. Examen y aprobación, en su caso, de las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2020.
2. Examen y aprobación, en su caso, de la propuesta de aplicación del resultado de dicho ejercicio.
3. Examen y aprobación, en su caso, de la gestión de la Junta Directiva durante el citado ejercicio.
4. Informe sobre la evolución del número de asociados.
5. Detalle de estadísticas de juego en 2020.
6. Aprobación, en su caso, de las tarifas para el año 2021.
7. Plan de expansión. Aprobación, en su caso, de las inversiones para el año 2021.
8. Examen y aprobación, en su caso, del presupuesto para el ejercicio 2021.
9. Propuesta a la Junta General de La Revilla Golf, S.A. sobre el precio de las acciones a emitir.
10. Ratificación del nombramiento de Don Javier Benjumea Cabeza de Vaca como Presidente de Honor.
11. Presentación de candidaturas para la Junta Directiva. Nombramiento de nueva Junta Directiva.
12. Ruegos y preguntas.
13. Lectura y aprobación del acta.



1- EXAMEN Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DE LAS CUENTAS ANUALES CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2020.

1.1 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS 2020

CUENTA RESULTADOS

Real 2020

Real 2019

Real 2020/2019

CUENTA RESULTADOS	Real 2020	Real 2019	Real 2020/2019
INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA	407.008 €	365.506 €	41.502 €
INGRESOS POR CUOTAS	405.408 €	365.506 €	39.902 €
INGRESOS POR SUBVENCIONES	1.600 €	0 €	1.600 €
VENTAS Y OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD MERCANTIL	124.000 €	130.004 €	-6.004 €
APROVISIONAMIENTOS	-77.852 €	-88.871 €	11.019 €
OTROS INGRESOS DE LA ACTIVIDAD	210.382 €	220.471 €	-10.089 €
GASTOS DE PERSONAL	-376.492 €	-297.230 €	-79.262 €
OTROS GASTOS DE LA ACTIVIDAD	-309.303 €	-306.201 €	-3.102 €
AMORTIZACION	-92.377 €	-69.335 €	-23.042 €
OTROS RESULTADOS	44.298 €	7.016 €	37.282 €
EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	-70.336 €	-38.200 €	-32.136 €
GASTOS FINANCIEROS	-2.982 €	-3.619 €	637 €
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	-73.319 €	-41.819 €	-31.500 €
IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS	30.370 €	23.460 €	6.910 €
RESULTADO TOTAL (VARIACION DEL PATRIMONIO NETO)	-42.949 €	-18.360 €	-24.589 €

2.2 BALANCE SITUACIÓN AL 31.12.2020 COMPARADO CON EL DEL 31.12.2019

BALANCE DE SITUACION

ACTIVO

PASIVO

	31.12.2020	31.12.2019	VARIACIÓN
ACTIVO NO CORRIENTE	588.795 €	314.125 €	274.670,00 €
Inmovilizado material	529.427 €	287.908 €	241.519,00 €
Inmovilizado intangible	5.539 €	2.758 €	2.781,00 €
Activos por impuesto diferido	53.829 €	23.460 €	30.369,00 €
ACTIVO CORRIENTE	304.801 €	532.627 €	-227.826,00 €
Existencias	25.683 €	23.002 €	2.681,00 €
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	11.720 €	17.399 €	-5.679,00 €
Usuarios y otros deudores de actividad propia	2.045 €	3.140 €	-1.095,00 €
Efectivo y otros act. Líquidos equivalentes	265.354 €	489.087 €	-223.733,00 €
TOTAL ACTIVO	893.596 €	846.751 €	46.845 €

	31.12.2020	31.12.2019	VARIACIÓN
PATRIMONIO NETO	427.856 €	470.805 €	-42.949 €
Fondos propios	427.856 €	470.805 €	-42.949 €
Excedentes de ejercicios anteriores	470.805 €	489.165 €	-18.360 €
Excedente del ejercicio	-42.949 €	-18.360 €	24.589 €
PASIVO NO CORRIENTE	92.176 €	79.956 €	12.220 €
Deuda a largo plazo	92.176 €	79.956 €	12.220 €
PASIVO CORRIENTE	373.563 €	295.990 €	77.573 €
Deuda a corto plazo	264.708 €	114.531 €	150.177 €
Acreedores por arrendamiento financiero	40.098 €	25.204 €	14.894 €
Otras deudas a corto plazo	224.610 €	89.327 €	135.283 €
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	108.855 €	77.165 €	31.690 €
Proveedores	18.755 €	9.930 €	8.825 €
Otros acreedores	90.100 €	67.235 €	22.865 €
Periodificaciones a corto plazo	0 €	104.294 €	-104.294 €
TOTAL PASIVO	893.596 €	846.751 €	46.845 €



2- EXAMEN Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DE LA PROPUESTA DE APLICACIÓN DEL RESULTADO DE DICHO EJERCICIO.

PROPUESTA DE APLICACIÓN DE RESULTADO 2020

- El resultado del ejercicio refleja unas pérdidas de 42.949 euros y la propuesta de la Junta es traspasar dicho importe a Excedentes de ejercicios anteriores.



3- EXAMEN Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DE LA GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA DURANTE EL CITADO EJERCICIO.

RESUMEN EJECUTIVO DE LA GESTIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA EN 2020

- Inversiones a principio de año (bunkers, puente hoyo 9, barrera de entrada al club, camino acceso casa club, compra tractor, retroexcavadora y quintuple calles).
- Impacto Covid-19
 - Por causa COVID cerrar instalaciones durante dos meses.
 - ERTE por causa Fuerza Mayor. Suspensión contratos 5 personas y reducción un contrato.
 - Mantenimiento campo durante todo el cierre.
 - Preparación e implementación de protocolos COVID con asesoramiento Consultora Confirma.
 - Test anticuerpos a todo el personal.
 - Apertura de instalaciones en cuanto se publicó autorización.
 - Implantación sistema de reservas.
- Plano social / deportivo
 - Plan de captación de nuevos socios (105 nuevos socios)
 - Puesta en valor de la condición de socio: control de acceso, aplicación digital, cenas de verano, etc.
 - Reanudación del calendario de competiciones
- Régimen interno: Comité de Disciplina, Comité de Golf
- Plano financiero: Revisión presupuesto, obtención línea de crédito 350.000 €, adecuación plan de inversiones a la situación actual.
- Claro enfoque en la jugabilidad y mantenimiento del campo. Mejoras en la señalización y cambio del orden del recorrido.

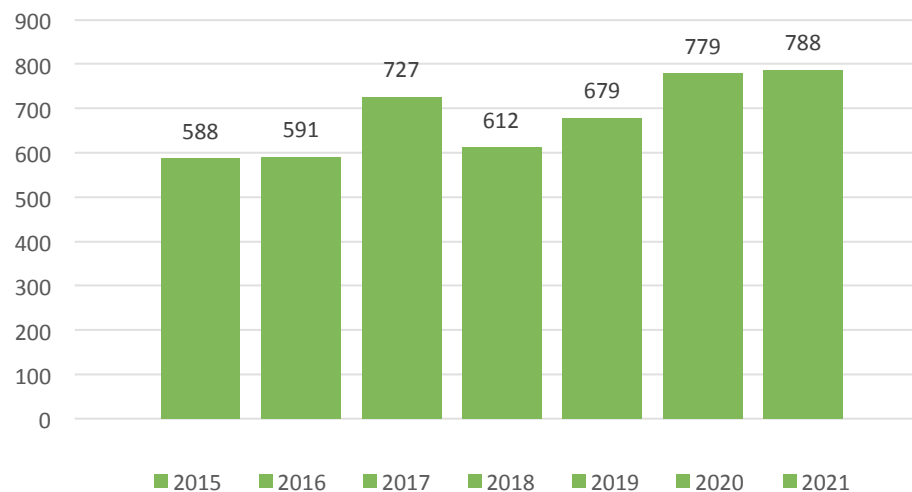


4– INFORME SOBRE LA EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE ASOCIADOS.

4 EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE ASOCIADOS EN 2020

	Total 31/12/2019	Altas	Total Bajas	Total 31/03/2021
CABEZA DE FAMILIA	300	38	18	320
CONSORTE	117	36	15	138
HIJOS	229	67	33	263
CABEZA DE FAMILIA 27-39	33	33	1	65
SOCIEDADES	0	2	0	2
	679	174	60	788

EVOLUCION SOCIOS 2015/2021

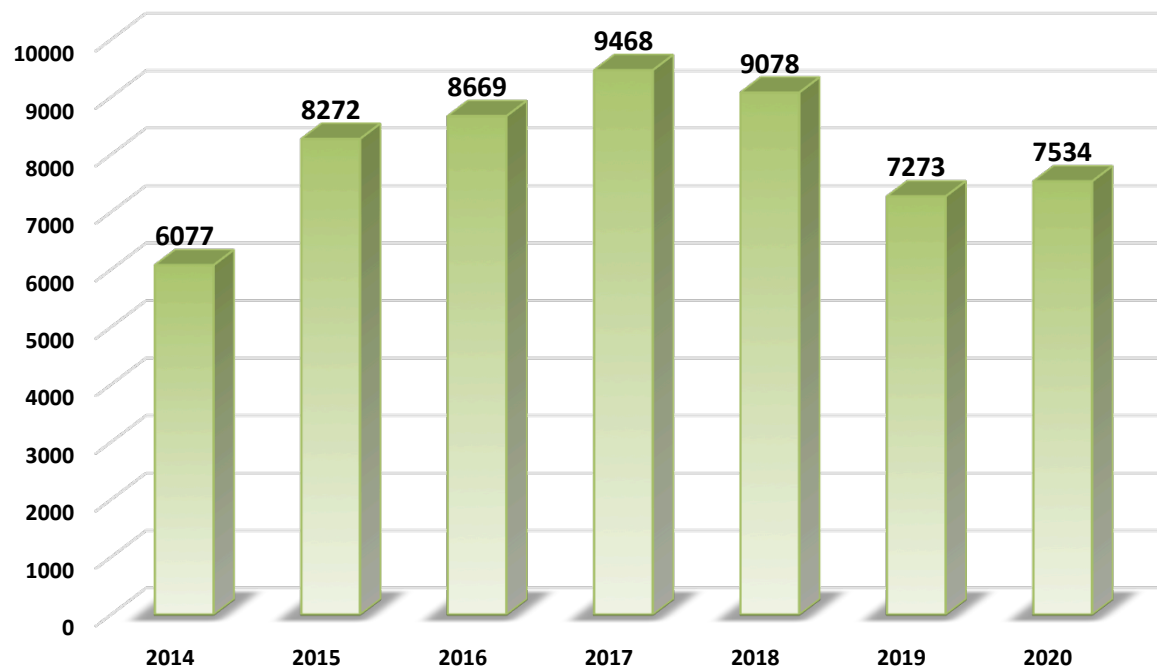




5 – DETALLE DE ESTADÍSTICAS DE JUEGO EN 2020.

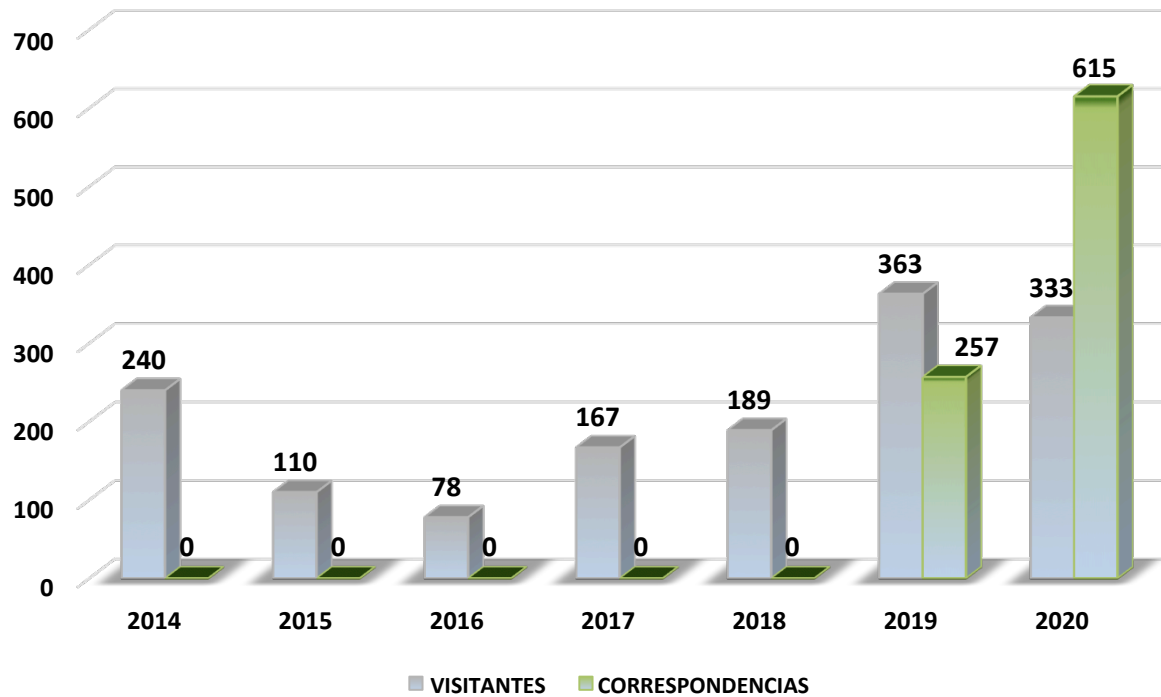
5.1 GREENFEES DE SOCIOS

GREENFEE SOCIOS



5.2 GF DE VISITANTES Y CORRESPONDENCIAS

GREENFEES VISITANTES

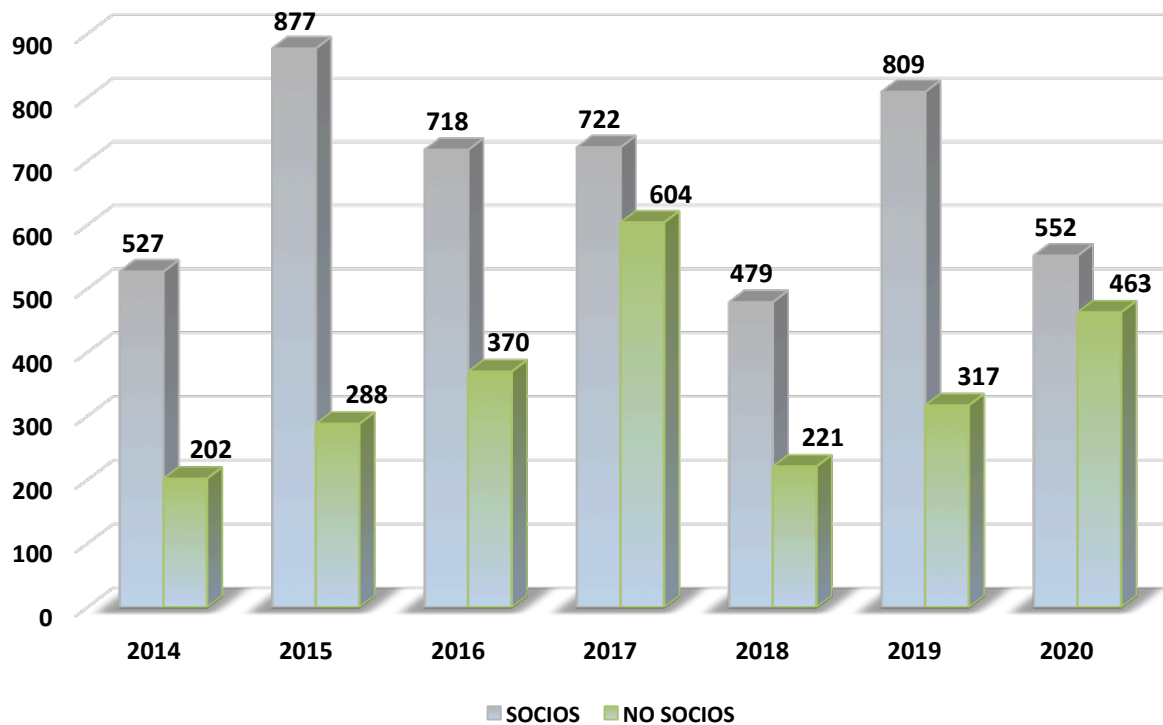


5.3 GREENFEES DE INVITADOS DE SOCIO



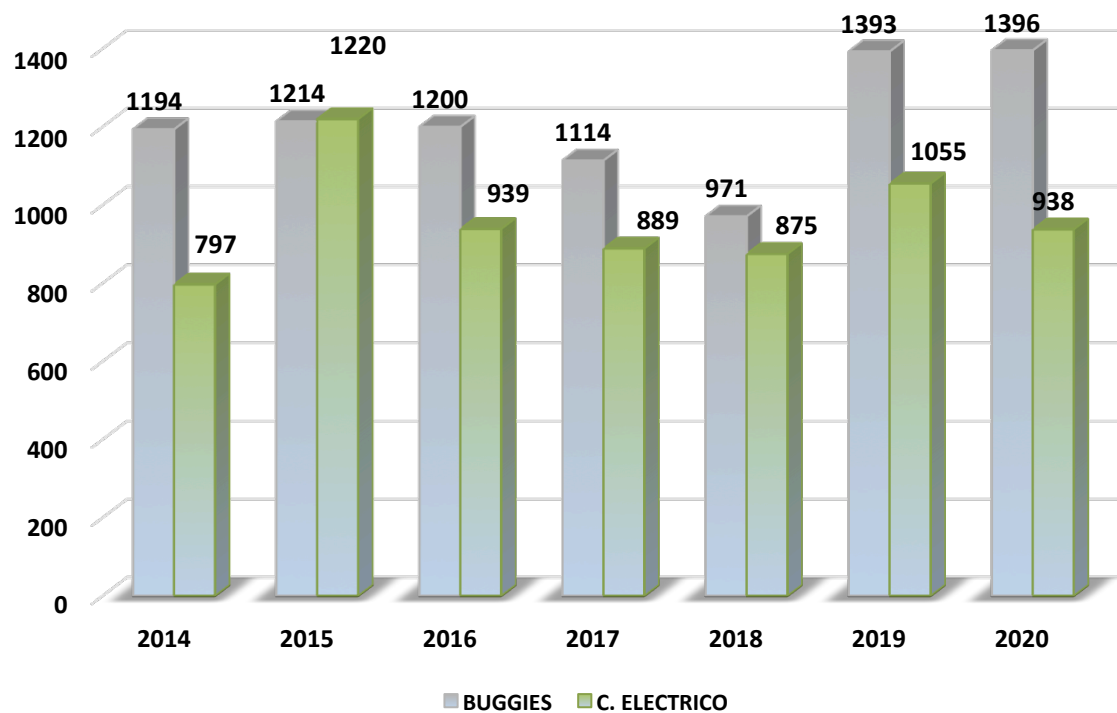
5.4 GREENFEES DE TORNEOS

TORNEOS

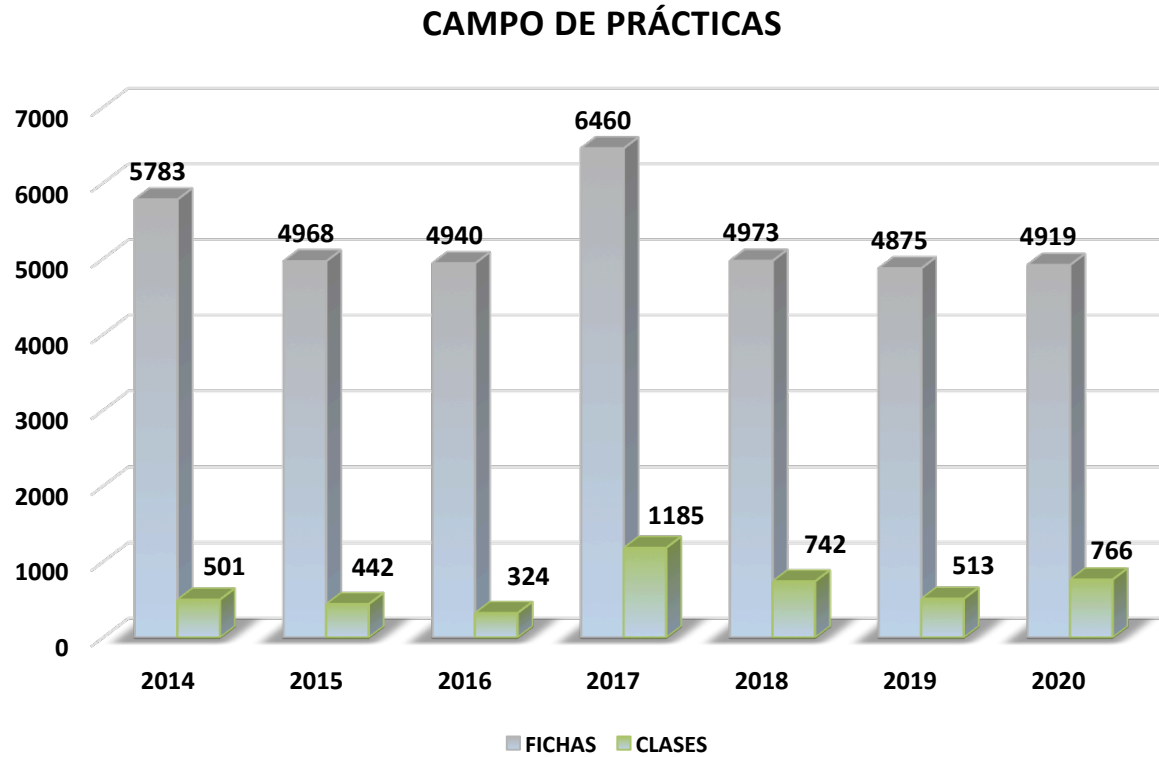


5.5 ALQUILER BUGUIES Y CARRO ELECTRICO

SERVICIOS

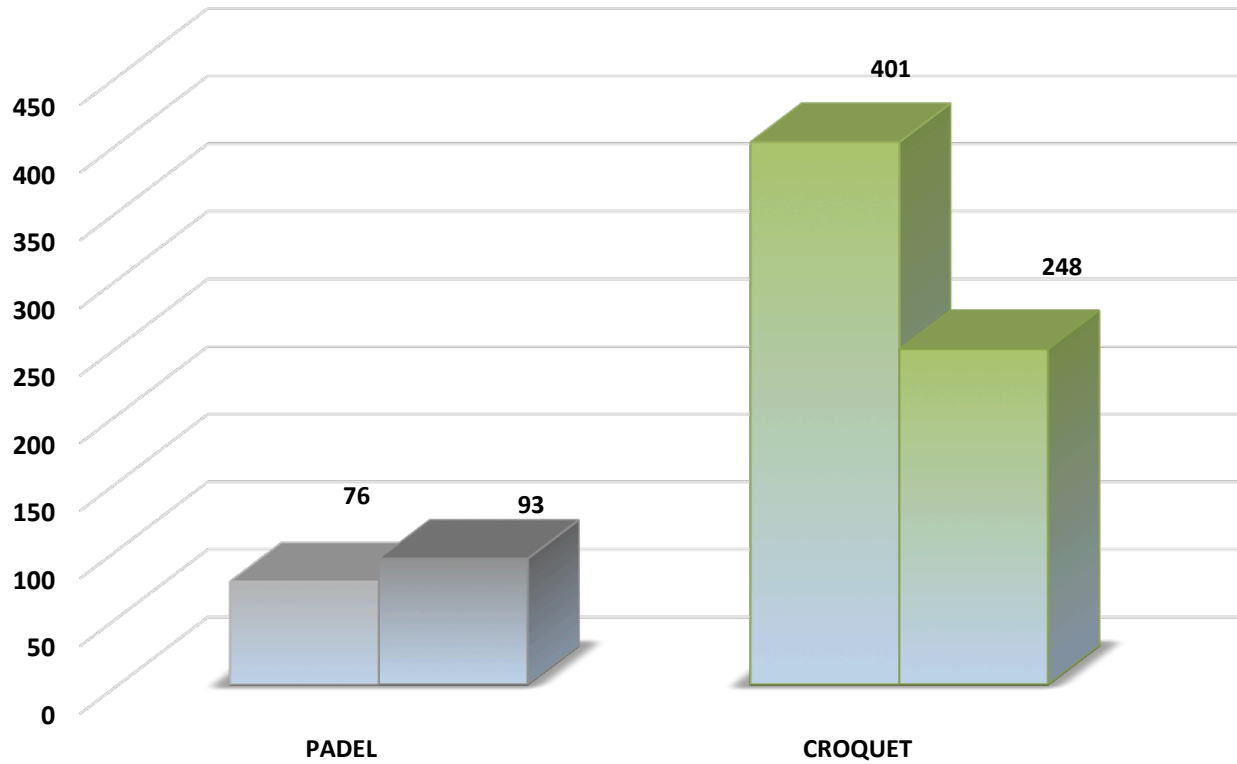


5.6 CAMPO DE PRÁCTICAS FICHAS Y CLASES



5.7 OTROS

OTROS DEPORTES



5.8 RESUMEN

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
GOLF SOCIOS	6.077	8.272	8.669	9.468	9.078	7.273	7.534
VISITANTES	240	110	78	167	189	363	333
PROFESIONAL	45	32	55	36	11	16	13
INVITADO	558	933	797	1.073	706	795	742
CORRESPONDENCIAS	0	0	0	0	0	257	615
TORNEO SOCIOS	527	877	718	722	479	809	552
TORNEO NO SOCIOS	202	288	370	604	221	317	463
BUGUIE	1.194	1.214	1.200	1.114	971	1.393	1.396
CARRO ELECTRICO	797	1.220	939	889	875	1.055	938
PADEL	61	31	44	63	33	76	93
CLASES	501	442	324	1.185	742	513	766
FICHAS	5.783	4.968	4.940	6.460	4.973	4.875	4.919
CROQUET	0	0	0	0	0	401	248



6 – TARIFAS 2021

**Temporada alta (Semana Santa y Agosto), baja el resto.**

	2021	2020
Precio acción de LRGSA y Cuotas entrada. SOCIOS		
Acción LRGSA.	4.000 €	3.000 €
Para miembros del grupo familiar que se den de alta con posterioridad a que lo haya hecho el Cabeza de Familia:		
Cuota entrada Consorte.	1.500 €	1.500 €
Cuota entrada mayores de 20 a 27 años.	1.200 €	1.200 €
Cuota entrada de 14 a 20 años.	600 €	600 €
Cuota entrada de 7 a 13 años.	300 €	300 €
Cuotas Trimestrales. SOCIOS		
Cuota trimestral Cabeza de Familia.	235 €	235 €
Cuota trimestral Cabeza de Familia de 27 a 39 años.	120 €	120 €
Cuota trimestral Miembros de Familia. ⁽¹⁾	120 €	120 €
Cuota menores de 14 años.	Cortesía	Cortesía
Derechos de Juego. SOCIOS		
Green Fee Golf	7 €	7 €
Green Fee Golf menores de 14 años.	Cortesía	Cortesía
Green Fee 9 hoyos, 3 horas antes del cierre de las instalaciones	5 €	
Fee pádel	3 €	3 €
Fee Croquet (incluidos mazos y Bolas)	3 €	3 €
Reservar hora y no presentarse sin previo aviso antes de las 13:00h del día anterior, conllevará el abono del FEE		

(1) Las unidades familiares con al menos 4 miembros pagadores, recibirán una compensación de sus incrementos de sus cuotas trimestrales familiar por un máximo de 77.50€. (solo aplicables a socios dados de alta antes del 1-1-2020).

6.2 TARIFAS 2021

Abonos de Green Fees, excluido pruebas. SOCIOS

2021 2020

20 Green Fees Golf (20% descuento)	112 €	112 €
50 Green Fees Golf (30% descuento)	245 €	245 €
150 Green Fees Golf (60% descuento)	420 €	420 €

Los abonos son personales e intransferibles. Los abonos caducan al año de su compra.

Pruebas. SOCIOS

Inscripción Golf (No incluido plus)	21 €	21 €
Inscripción Golf menores de 18 años (No incluido plus)	7 €	7 €
Fee Padel	Consultar	Consultar
Fee Croquet	Consultar	Consultar
Fee Bridge	5 €	5 €
Fee Juegos de Mesa	5 €	5 €

No presentarse a un torneo sin previo aviso antes de las 13:00h del día anterior, conllevará el abono del GREEN FEE

Eventos y alquiler del campo para uso privado del SOCIO previa AUTORIZACIÓN de la Junta Directiva

Bodas temporada baja	3.630€	4.840 €
Bodas temporada alta	6.050 €	6.050 €
Otros eventos (hasta x número de personas)	500 €	400 €
Cierre del campo para organizar torneo privado por empresa o socio de Lunes a Viernes, temporada baja ½ día	5.150 €	5.150 €
Cierre del campo para organizar torneo privado por empresa o socio, de Lunes a Viernes, temporada alta, ½ día	8.240 €	8.240 €

Torneo organizado por socio (pool) sin cierre del campo:

- En el caso de organizar un premio sin cierre del campo entre un grupo de socios, el socio podrá pedir la preparación de las tarjetas sin coste alguno.

- Si se solicita que el Club se haga cargo de la organización de dicho premio la tarifa será: 21 € 21 €

6.3 TARIFAS 2021

Custodia/Alquileres/Servicios. SOCIO

	2021	2020
Taquilla vestuario anual	50 €	50 €
Custodia carro eléctrico, bolsa y carga batería anual	170 €	170 €
Custodia de bolsa/carro manual anual	83 €	83 €
Custodia bolsa anual	52 €	52 €
Custodia carro eléctrico, bolsa y carga batería mensual	42 €	42 €
Custodia bolsa/carro manual mensual	31 €	31 €
Custodia bolsa mensual	21 €	21 €
Custodia bolsa + alquiler carro eléctrico anual	304 €	304 €
Custodia bolsa + alquiler carro eléctrico mensual	100 €	100 €
Alquiler coche eléctrico	26 €	26 €
Alquiler coche eléctrico para mayor de 65 años y discapacitados	21 €	21 €
Bono 20 salidas coche eléctrico (mayores de 75 años y discapacitados)	280 €	-
Bono 20 coche eléctrico (caduca 31/12/2021)	360 €	-
Alquiler de carro eléctrico	9 €	11 €
Alquiler batería	8 €	8 €
Alquiler carro manual	Cortesía	Cortesía
Ficha de bolas campo de practicas	1 €	1 €
Alquiler palo	6 €	6 €
Alquiler juego de palos	22 €	22 €

6.4 TARIFAS 2021

Tarifas INVITADOS		
Green Fee Golf entre semana	37 €	37 €
Green Fee Golf fines de semana y festivos	47 €	47 €
Green Fee Golf Temporada alta	50 €	50 €
Fee Padel	10 €	10 €
Fee Padel consumidas las invitaciones	30 €	-
Fee Padel Premios	Consultar	Consultar
Fee Croquet	10 €	10 €
Fee Croquet consumidas las invitaciones	30 €	-
Fee Croquet Premios	Consultar	Consultar
Fee Bridge – Premios	18 €	18 €
Juegos de Mesa – Premios	18 €	18 €
<i>El socio que invita deberá avisar al Club con anterioridad, para la autorización de su invitado.</i>		
<i>Un NO SOCIO solamente podrá hacer uso de un máximo de 5 invitaciones al año (golf, padel, croquet), de las cuales, solamente podrá utilizar durante el mes de agosto una para golf y dos para padel y croquet</i>		
<i>De jugar un premio, el invitado deberá abonar adicionalmente la inscripción del mismo.</i>		

6.5 TARIFAS 2021

Tarifas VISITANTES		
	2021	2020
Green Fee temporada alta	150 €	150 €
Green Fee temporada baja entre semana	52 €	52 €
Green Fee temporada baja, fines de semana y festivos	72 €	72 €
Green fee Profesional PGA	12 €	25 €
Alquiler coche eléctrico	30 €	Tarifa socio
Alquiler de carro eléctrico	10 €	Tarifa socio
Alquiler carro manual	5 €	Tarifa socio
Alquiler juego de palos	30 €	Tarifa socio
Alquiler palo suelto	Tarifa socio	Tarifa socio
Inscripción a pruebas temporada baja	GF + inscripción	GF + inscripción
Inscripción a pruebas temporada alta	GF + inscripción	GF + inscripción

6.6 TARIFAS 2021

Eventos y Bodas

Toda celebración exige la autorización por parte de la Junta Directiva.

En todo momento se vigilará y se tomarán las medidas oportunas, para mantener las instalaciones en perfecto estado después del evento dejando en deposito una fianza para posibles desperfectos o limpieza.

Se formalizarán las oportunas pólizas de seguros con el fin de garantizar cualquier accidente o agravio.

Las carpas sólo se pondrán montar en la zona habilitada para ellas (jardines paralelos a las pistas de Pádel). Disponiendo de un máximo de 3 días para su montaje y decoración, y 2 días para la retirada y limpieza.

Las bodas sólo se podrán realizar durante la tarde/noche y solamente se celebrarán en los jardines habilitados para la colocación de carpas, siempre que se mantengan todos los servicios y no causen ningún tipo de molestia y agravio al socio. (exceso de ruido, música, etc...)

En las bodas, no se podrán utilizar la Casa Club, los servicios ni vestuarios. Únicamente se podrán utilizar los jardines y terraza de la Casa Club para el cocktail. El baile se desarrollará en la carpa.

Se realizará un pago por adelanto en concepto de reserva de la mitad de la tarifa y el resto se abonará 5 días antes del evento o boda.



7 – EXAMEN Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO 2021.

7. PRESUPUESTO 2021



PRESUPUESTO	Presup.2021	% S/ Ingresos	Real 2020	% S/ Ingresos	Variación Pr. 21/ Real20	
					Real20	% Variación
INGRESOS POR CUOTAS	455.500 €	47,35 %	404.702 €	54,33 %	50.798 €	12,55 %
INGRESOS POR ACTIVIDAD DEPORTIVA	316.950 €	32,95 %	228.812 €	30,71 %	88.138 €	38,52 %
OTROS INGRESOS	189.450 €	19,70 %	111.428 €	14,96 %	78.022 €	70,02 %
TOTAL INGRESOS	961.900 €	100,00 %	744.942 €	100,00 %	210.059 €	29,12 %
GASTOS DE PERSONAL	388.300 €	40,37 %	352.987 €	47,38 %	35.313 €	10,00 %
SERVICIOS PROFESIONALES IND.	67.000 €	6,97 %	61.187 €	8,21 %	5.813 €	9,50 %
MANTENIMIENTO CAMPO	141.250 €	14,68 %	108.805 €	14,60 %	32.445 €	29,82 %
MANTENIMIENTO RESTAURACION	30.700 €	3,19 %	41.055 €	5,52 %	10.355 €	25,22 %
SUMINISTROS RESTAURACION	72.500 €	7,54 %	65.775 €	8,83 %	6.725 €	10,22 %
SUMINISTROS	16.000 €	1,66 %	10.585 €	1,42 %	5.415 €	51,16 %
OTROS GASTOS Y SERVICIOS	82.250 €	8,55 %	22.652 €	3,04 %	41.448 €	263,10 %
TOTAL GASTOS EXPLOTACIÓN	798.000 €	82,96 %	663.046 €	89,00 %	116.804 €	20,35 %
GASTOS FINANCIEROS	9.400 €	0,98 %	7.953 €	1,07 %	1.447 €	18,19 %
RESULTADO DE LA ACTIVIDAD	165.750 €	16,06 %	73.943 €	9,93 %	118.251 €	108,94 %
AMORTIZACION	99.000 €	10,29 %	91.992 €	12,35 %	7.008 €	7,62 %
REGULARIZACION PRORRATA IVA	55.500 €	5,77 %	55.270 €	7,42 %	11.480 €	0,42 %
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	0 €	0,00 %	73.319 €	9,84 %	73.319 €	100,00 %
IMPUESTO SOCIEDADES	0 €	0,00 %	30.370 €	4,08 %	30.370 €	100,00 %
RESULTADOS DEL EJERCICIO	0 €	0,00 %	42.949 €	5,76 %	42.949 €	100,00 %

GASTOS

- Gastos de Personal
 - Se prevé contratación a tiempo parcial (fines de semana y meses de verano) para apoyar en labores de administración.
 - Mayores gastos de personal en restauración frente a 2020 (afectado por ERTE). Además se prevé reforzar el personal de restauración en temporada alta para dar un servicio óptimo.
- Servicios Profesionales Independientes
 - Fuerte incremento en las clases de golf que también debería producirse en las clases de croquet, el club cobra las clases y paga una parte a los profesores.
- Mantenimiento campo de golf
 - Incremento ligado a la mejora en el mantenimiento del campo (adquisición de abonos, semillas y fertilizantes y compra de arena para el mantenimiento de los greens, antegreens y calles).
 - Coste superior del sistema de riego provocada en su mayor parte por roturas que se produjeron en varias tuberías del hoyo 18 (nueva numeración) el pasado mes de enero.

GASTOS (cont.)

- Casa Club
 - Bajada importante en los gastos de limpieza de la Casa Club (relajación medidas Covid).
 - En cuanto al resto de partidas de este apartado (obras/averías, vestuario, etc.) no se prevé que se produzcan variaciones con respecto al año pasado
- Suministros Restauración / Cafetería
 - Incremento de la compra de mercaderías como consecuencia de un mayor uso de los servicios de Restauración y Cafetería.
 - El resto de partidas están en línea con los gastos incurridos en el ejercicio pasado.
- Otros Suministros
 - Incremento de las necesidades de combustible al haber aumentado considerablemente el número de máquinas.

GASTOS (cont.)

- Otros gastos y Servicios
 - Normalización de prima de seguros en 2021 (10 mil euros) frente a abono de más de 35 mil euros en 2020 para hacer frente los siniestros que sufrimos en el campo de golf.
 - Normalización de costes de mantenimiento de informatización de control de acceso al club y aplicación informática en 4 mil euros en 2021, frente a inversión de 20 mil en el 2020.
 - Coste extraordinario para celebración de esta Asamblea por medios telemáticos a través de Councilbox de alrededor de 2.500 euros.
- Gastos Financieros
 - Nada destacable que reseñar en este apartado al no haberse dispuesto línea ICO.
- Amortizaciones
 - Incremento en 2021 refleja las importantes inversiones realizadas en 2020.
- Regularización IVA
 - Se espera incrementar los ingresos por actividades sujetas al Impuesto de Sociedades por lo que esta partida no debería incrementarse.

INGRESOS

- Cuotas
 - Incremento de los ingresos por cuotas gracias al plan de captación de socios desarrollado en 2020.
 - 20 altas de nuevos cabezas de familia en 2021. Hipótesis conservadora dado el actual entorno aunque con potencial de mejora ya que se han producido 14 altas en 2021.
- Ingresos por Actividad Deportiva
 - El auge que está experimentando el mundo del golf nos hace ser optimistas en lo que al crecimiento de green fees vendidos y alquileres se refiere.
 - La normalización del calendario de competiciones en 2021, especialmente con los premios de verano, aportará unos ingresos superiores a los de 2020.
 - Proceso de búsqueda de patrocinadores para el campo como complemento a ingresos de la actividad deportiva.
- Otros Ingresos
 - Se prevé la celebración de dos bodas (ya reservadas) en 2021.
 - Se han recibido varias solicitudes para celebrar eventos durante este año.
 - Importancia de promocionar entre todos los socios del club nuestras instalaciones como uno de los mejores enclaves en Cantabria para celebrar eventos, comidas y cenas.



10- RATIFICACIÓN DEL NOMBRAMIENTO DE DON JAVIER BENJUMEA CABEZA DE VACA COMO PRESIDENTE DE HONOR.



11- PRESENTACIÓN DE CANDIDATURAS PARA LA JUNTA DIRECTIVA. NOMBRAMIENTO DE NUEVA JUNTA DIRECTIVA.



12- RUEGOS Y PREGUNTAS



13- LECTURA Y APROBACIÓN DEL ACTA.